

 BALTEZ	CONFERENCIA 001	Mes: Agosto 2022
Promotor: Colegio de Ingenieros del Perú Consejo Departamental Cusco	Documento: CONF-01	
	Revisión N°: 01	
Descripción: Control operativo y financiero en proyectos de construcción		
Especialidad: Gestión de Operaciones.	Elaborado por: A. BAYRO	
	Revisado por: -	

CONTROL OPERATIVO Y FINANCIERO EN PROYECTOS DE CONSTRUCCIÓN

TABLA DE CONTENIDO

1.	NOMBRE	3
2.	DESCRIPCIÓN DEL TEMA A TRATAR.....	3
3.	OBJETIVO.....	3
4.	DIRIGIDO A	4
5.	TEMARIO	4
6.	DOCENTE	5
7.	INFORMACIÓN GENERAL	5
	7.1. Requisito:.....	5
	7.2. Modalidad:	5
	7.3. Ubicación:	5
	7.4. Horario:	5
	7.5. Certificado:.....	5
	7.6. Entregables:.....	5
	7.7. Inversión del participante:.....	5

1. NOMBRE

Control operativo y financiero en proyectos de construcción.

2. DESCRIPCIÓN DEL TEMA A TRATAR

El escenario actual con el sector de construcción contraído a pesar de la inmensa necesidad por mejorar e incrementar la infraestructura en nuestro país para aumentar nuestros índices de competitividad, con participación de compañías extranjeras que llegan al Perú y que tienen gran respaldo económico y financiero de sus matrices; generan proyectos con presupuestos más ajustados que obligan a las constructoras a ser eficientes en el uso de sus recursos productivos y minuciosos en el control financiero durante su ejecución.

Es por esta razón que se propone la presente conferencia donde se mostrará la importancia de contar con mecanismos y herramientas para un adecuado control operativo y financiero de proyectos de construcción, claves para maximizar la rentabilidad esperada y por lo tanto asegurar la sostenibilidad de las compañías.

3. OBJETIVO

Los objetivos de la conferencia son los siguientes:

- Comprender la diferencia entre estrategia de ejecución del proyecto desde la óptica del Contratante y la óptica del ejecutor.
- Conocer por qué es necesario contar con y cómo funciona un Sistema Integral de Planificación y Control de Proyectos.
- Conocer cuáles son las diversas fuentes de consumo de recursos y por lo tanto de costo en un proyecto de construcción y cómo se interrelacionan para hacerlas controlables.
- Conocer algunas herramientas y métodos de control económico muy útiles en proyectos de construcción.
- Conocer algunas herramientas de control financiero para un adecuado control de la liquidez de proyecto.
- Conocer qué necesita una empresa constructora para implementar una oficina de control de proyectos.

4. DIRIGIDO A

La conferencia está dirigida a propietarios de empresas, gerentes, directivos y jefaturas involucradas en proyectos de construcción; así como a público en general que busque conocer herramientas de control operativo y financiero utilizados en el sector de construcción y que pueden ser perfectamente útiles en sus distintos sectores económicos.

5. TEMARIO

Es el siguiente:

1. El sector construcción en el Perú: Expectativa actual y déficit de infraestructura en comparación a otros países de Latinoamérica.
2. Ejecución de proyectos de construcción: Diferencias de enfoque, considerando el punto de vista del Contratante y el punto de vista del ejecutor.
3. Sistema integrado de planificación y control económico de proyectos.
4. Herramientas y métodos de control económico.
 - a. Reportes de control económico mensual.
 - i. Esquema de Desglose de Trabajo (EDT).
 - ii. Resultado Operativo de proyecto (RO).
 - iii. Análisis de confiabilidad del Resultado Operativo a través del análisis de Resultado Pendiente (RP).
 - iv. Análisis de diferencias de costo utilizando el método de Costeo Estándar.
 - v. Análisis de escenarios en el Resultado Operativo.
5. Herramientas de control financiero.
 - a. Flujo de Caja de proyecto.
 - b. Fideicomisos en reemplazo de fianzas por adelantos.
 - c. Herramientas de manejo de pago a proveedores (letras, negociación de facturas, factoring, etc.).
6. Implementación de una oficina de control de proyectos.

6. DOCENTE

Aldo Bayro es Ingeniero Civil por la Universidad de Piura y MBA por el PAD de la Universidad de Piura. Cuenta con 15 años de experiencia profesional de los cuales 12 los ha dedicado al conocimiento, desarrollo e implementación de métodos de planificación y control económico para proyectos de construcción con un enfoque mixto desde la óptica de obra y la óptica corporativa de manejo de portafolio. Actualmente es Gerente General de BALTEZ S.A.C, consultora especializada en gestión de proyectos y gerencia de empresas constructoras, la cual fundó en el año 2019.

7. INFORMACIÓN GENERAL

7.1. Requisito:

Ninguno.

7.2. Modalidad:

100% presencial.

7.3. Ubicación:

Auditorio del Colegio de Ingenieros del Perú del Consejo departamental Cusco (Urb. Larga grande A-1).

7.4. Horario:

De 05:30 pm. a 08:30 pm.

7.5. Certificado:

Otorgado a nombre del CIP Consejo Departamental del Cusco a requerimiento del participante, con un costo de S/ 25.00 en versión física / virtual.

7.6. Entregables:

Presentación en formato PDF, a ser compartida por medio digital.

7.7. Inversión del participante:

Ninguna.